

# PRIORIZACIÓN DE MECANISMOS FINANCIEROS PARA APOYAR LAS AMP EN PUERTO RICO

# CONTENIDO DEL MÓDULO

1

## • Tema 1: Financiamiento sostenible para apoyar las Áreas Marinas Protegidas en Puerto Rico

- Es un tema teórico que incluye estudios de caso y ejemplos dirigidos a definir y comprender mecanismos financieros clave para las AMP en Puerto Rico, analizar experiencias e identificar oportunidades aplicables específicas de financiamiento sostenible.
- Basado, en parte, en la traducción, adaptación y contextualización local del módulo original de *Reef Resiliency Network*, titulado "Sustainable Financing for Marine Protected Areas".

2

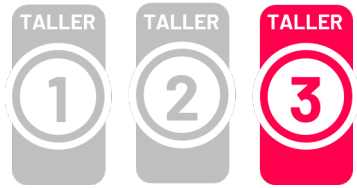
## • Tema 2: Gestión básica de organizaciones sin fines de lucro para apoyar las AMP en Puerto Rico

- El tema aborda aspectos fundamentales de la gestión organizacional, así como el cumplimiento legal, financiero y programático a nivel federal, estatal y local.
- Este enfatiza los requisitos para que las organizaciones administradoras de las AMP en Puerto Rico puedan acceder y mantener los mecanismos de financiamiento sostenible.

3

## • Tema 3: Priorización de mecanismos financieros para apoyar las AMP en Puerto Rico

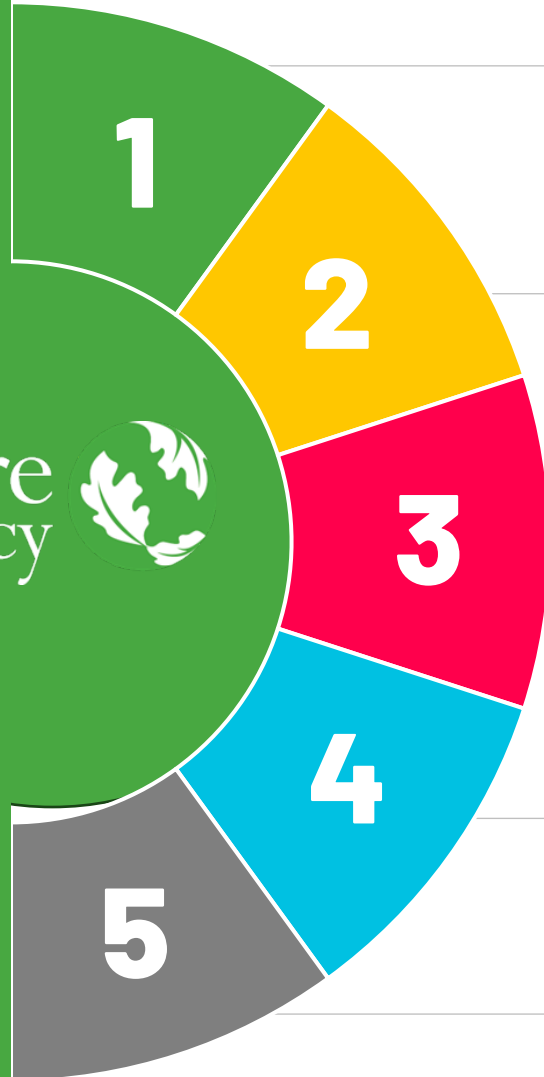
- Este tema presenta una guía para identificar, clasificar y desarrollar los mecanismos de financiamiento discutidos, por medio de un proceso estructurado de tres pasos:
  - La recopilación de datos cuantitativos y cualitativos sobre los factores que facilitan cada mecanismo de financiamiento sostenible.
  - La clasificación y la priorización de los mecanismos de financiamiento sostenible, de manera que la organización cumpla con los criterios requeridos y se identifique así su viabilidad.
  - El desarrollo de un "Mapa de Ruta de Implementación".
- Basado, en parte, en la traducción, adaptación y contextualización local del módulo original de *Reef Resiliency Network*, titulado "Prioritizing Finance Mechanisms".



## OBJETIVOS DEL TEMA #3

- 1 Proveen una metodología para identificar, analizar y priorizar los mecanismos de financiamiento sostenible, mediante la recopilación sistemática de información cuantitativa y cualitativa sobre los factores que determinan la efectividad de cada mecanismo.
- 2 Desarrollar un primer acercamiento al Mapa de Ruta que guíe la implementación efectiva de los mecanismos de financiamiento priorizados para las organizaciones participantes en este taller.
- 3 Identificar las áreas prioritarias en las que las organizaciones que administran Áreas Marinas Protegidas requieran asistencia técnica para la implementación de los mecanismos de financiamiento.

# CONTENIDO



- Trasfondo
- Proveer una metodología para identificar, analizar y priorizar los mecanismos de financiamiento sostenible, mediante la recopilación sistemática de información cuantitativa y cualitativa sobre los factores que determinan la efectividad de cada mecanismo.
- Desarrollar un primer acercamiento al Mapa de Ruta que guíe la implementación efectiva de los mecanismos de financiamiento priorizados para las organizaciones participantes en este taller.
- Identificar las áreas prioritarias en las que las organizaciones que administran Áreas Marinas Protegidas requieran asistencia técnica para la implementación de los mecanismos de financiamiento.
- Conclusión del taller

# RESUMEN DE TALLER PREVIO

## En el taller anterior, sobre gestión básica para organizaciones sin fines de lucro:

- Se definió y discutió ampliamente el concepto *sostenibilidad financiera* para organizaciones sin fines de lucro y se enfatizó la necesidad crucial de generar ingresos constantes y excedentes financieros para enfrentar retos y aprovechar oportunidades estratégicas.
- Se analizaron desafíos específicos de las organizaciones sin fines de lucro, destacando la limitada cultura filantrópica, la dependencia en pocas fuentes de financiamiento, y las barreras económicas y culturales que dificultan la captación local de recursos.
- Se presentó la importancia de la diversificación de ingresos y se recomendó asegurar que al menos el 60% del presupuesto provenga de un mínimo de cinco fuentes diferentes, como subvenciones, donaciones, membresías, ventas y alianzas corporativas.
- Se discutieron en detalle los principios esenciales de una administración financiera sólida, como políticas claras, auditorías regulares, manejo efectivo de activos y capacitación del equipo en decisiones financieras estratégicas.
- Se orientó sobre aspectos clave del cumplimiento legal y fiscal relacionados con el manejo de fondos externos y propios, como obligaciones bajo regulaciones federales (2 CFR 200), responsabilidades fiduciarias y exenciones contributivas.
- Finalmente, se ofrecieron recomendaciones estratégicas para fortalecer institucionalmente a las entidades administradoras de las AMP, como la adopción de modelos proactivos de gestión estratégica y el fortalecimiento de controles internos.

**PROVEER UNA METODOLOGÍA PARA IDENTIFICAR,  
ANALIZAR Y PRIORIZAR LOS MECANISMOS  
DE FINANCIAMIENTO SOSTENIBLE,  
MEDIANTE LA RECOPILOCIÓN SISTEMÁTICA  
DE INFORMACIÓN CUANTITATIVA Y CUALITATIVA  
SOBRE LOS FACTORES QUE DETERMINAN  
LA EFECTIVIDAD DE CADA MECANISMO.**

## **OBJETIVO #1**

# FINANCIAMIENTO SOSTENIBLE PARA APOYAR LAS AMP

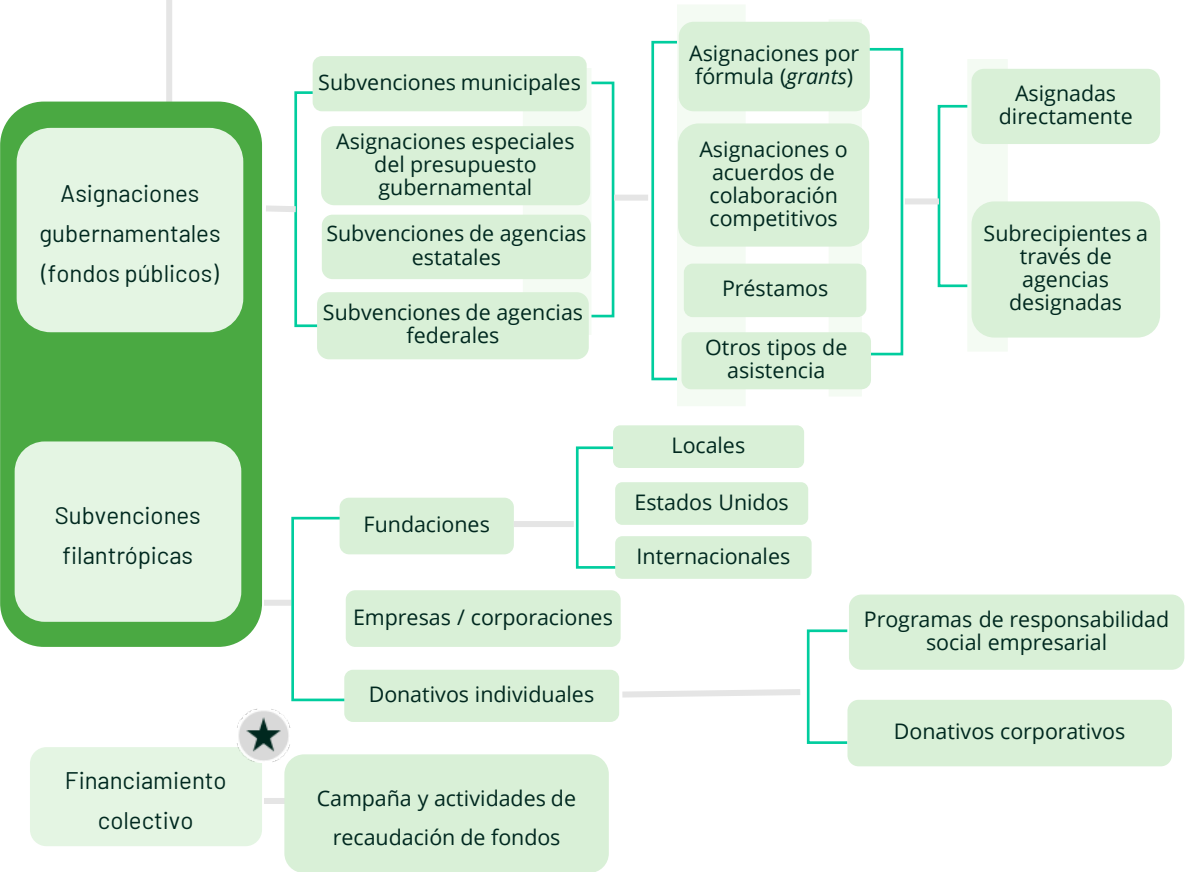
## Repasando...

- El financiamiento sostenible para las Áreas Marinas Protegidas (AMP) se refiere a la provisión continua, estable y adecuada de recursos financieros que permiten la gestión efectiva a largo plazo de estas áreas, mientras se asegura la conservación de la biodiversidad marina, los servicios ecosistémicos y los medios de vida asociados.
- A diferencia del financiamiento convencional, el enfoque sostenible combina diversas fuentes gubernamentales, privadas, comunitarias e internacionales, mediante mecanismos innovadores y estrategias adaptadas al contexto local.
- Estos mecanismos buscan minimizar la dependencia de asignaciones de fondos públicos anuales y garantizar que las AMP puedan sostener sus operaciones y objetivos de conservación a largo plazo.

# TIPOS DE MECANISMOS DE FINANCIAMIENTO

1

**Instrumentos basados en subvenciones (Grant-based instruments)**



2

**Instrumentos basados en la compensación (Compensation-based instruments)**

- Impuestos ecológicos (Eco Taxes)
- Tasas, regalías y permisos de extracción
- Compensaciones de carbono azul (Blue Carbon Offset)
- Compensaciones de biodiversidad

3

**Instrumentos basados en inversiones (Investment-based instruments)**

- Bonos y préstamos Azules (Blue Bonds)
- Fondos de financiación combinada
- Acuerdos de comanejo público - privados
- Canjes de deuda por naturaleza (Debt - for - Nature Swaps)

4

**Instrumentos basados en el valor del ecosistema (Ecosystem value-based instruments)**

- Impuestos sobre el uso sostenible (Levies on Sustainable Use)
- Pago por servicios ecosistémicos
- Créditos de la naturaleza



Mecanismo de financiamiento aplicable a organizaciones administradoras de Áreas Marinas Protegidas en Puerto Rico

# OPORTUNIDADES Y MECANISMOS DE FINANCIAMIENTO PARA “SOSTENER” ÁREAS MARINAS PROTEGIDAS EN EL CONTEXTO DE PUERTO RICO



# CONTEXTO PARA PRIORIZAR LOS MECANISMOS DE FINANCIAMIENTO

- Las Áreas Marinas Protegidas (AMP) desempeñan un papel esencial en la conservación de la biodiversidad marina, la protección de los servicios ecosistémicos y la promoción de medios de vida sostenibles en comunidades costeras. Sin embargo, uno de los principales desafíos que enfrentan las AMP es la falta de financiamiento sostenible para su manejo, vigilancia, monitoreo y participación comunitaria. Para responder a esta necesidad, organizaciones como *Blue Nature Alliance* han desarrollado marcos metodológicos y estrategias prácticas que permiten a los administradores marinos identificar, priorizar y operacionalizar mecanismos de financiamiento adaptados a sus contextos particulares.
- El proceso propuesto por *Blue Nature Alliance* consta de tres pasos fundamentales:
  - 1 Recolectar datos del país y del contexto local.
  - 2 Clasificar y priorizar los instrumentos financieros.
  - 3 Diseñar un mapa de ruta para la implementación.
- Este enfoque reconoce que no existe una solución única y que los mecanismos deben contextualizarse según la realidad del país o región. En este caso, el proceso está adaptándose al contexto aplicable a las organizaciones administradoras de las AMP en Puerto Rico. Además, enfatiza la importancia del acompañamiento técnico especializado, ya que la mayoría de los administradores de las AMP requieren apoyo externo para estructurar e implementar esquemas financieros sólidos.
- En conjunto, este marco metodológico promueve un cambio de paradigma: pasar de depender exclusivamente de fondos públicos y donaciones esporádicas a construir soluciones financieras resilientes, diversificadas y con legitimidad social.

# PROCESO DE PRIORIZACIÓN DE MECANISMOS DE FINANCIAMIENTO PARA ORGANIZACIONES QUE APOYAN LA ADMINISTRACIÓN DE LAS AMP EN PUERTO RICO



## Pasos del proceso propuesto

### Recolectar datos del país y del contexto local:

Esta etapa busca reunir información clave sobre los entornos legal, político, institucional, ecológico y financiero, lo cual permite establecer una línea base para evaluar los mecanismos de financiamiento que son viables.

### ■ Evaluación del contexto de las organizaciones y los factores habilitadores.

Se analizan las condiciones institucionales, legales, ecológicas y socioeconómicas que pueden facilitar o limitar la implementación de cada mecanismo de financiamiento dentro de la organización.

### ■ Identificación de mecanismos de financiamiento sostenible, viables y con potencial de generación de ingresos.

### ■ Recolección e integración de datos clave.

- Datos cuantitativos
- Datos cualitativos

### Clasificar y priorizar los instrumentos financieros:

Con base en criterios previamente definidos, como viabilidad legal, institucional, financiera, apoyo comunitario y generación de ingresos, se evalúa el potencial de cada mecanismo. Esta priorización permite enfocar esfuerzos y recursos en los instrumentos que realmente pueden implementarse con éxito.

### ■ Análisis de priorización de mecanismos de financiamiento sostenible.

Por medio de matrices comparativas y otras herramientas de evaluación, se analizan diversos mecanismos de financiamiento sostenible con base en dos dimensiones clave: su viabilidad de implementación y su potencial para generar ingresos. La priorización se realiza conforme a criterios previamente establecidos, tales como:

- marco legal y política pública
- capacidad institucional y de gobernanza
- participación comunitaria y legitimidad social
- disponibilidad y uso estratégico de datos científicos
- potencial impacto ecológico y socioeconómico
- viabilidad financiera y diversificación de fuentes

### Diseñar un mapa de ruta para la implementación:

Finalmente, se desarrolla un plan de acción que incluye pasos concretos, actores responsables, cronogramas y estrategias de gestión del conocimiento y financiamiento.

### ■ Desarrollo de hoja de ruta de implementación.

Se establece un plan claro para adoptar primero los mecanismos más factibles y de mayor impacto, considerando fases piloto, necesidades de fortalecimiento institucional y posibles fuentes de cofinanciamiento.

**DESARROLLAR UN PRIMER ACERCAMIENTO  
AL MAPA DE RUTA QUE GUÍE  
LA IMPLEMENTACIÓN EFECTIVA DE LOS  
MECANISMOS DE FINANCIAMIENTO PRIORIZADOS  
PARA LA ORGANIZACIÓN.**

## **OBJETIVO #2**

# EJERCICIO 1: IDENTIFICACIÓN DE PROYECTOS PRIORITARIOS Y MECANISMOS POTENCIALES DE FINANCIAMIENTO

## PROPÓSITO



**Identificar actividades, servicios o proyectos principales para los cuales la organización requiera identificar fuentes de financiamiento y cuáles son los mecanismos potenciales que identificaron.**





# PASO 1: RECOLECCIÓN DE DATOS DEL PAÍS Y DEL CONTEXTO LOCAL

## RECOLECCIÓN DE DATOS

- La recolección de datos es el proceso sistemático de obtener, organizar y documentar información relevante ecológica, económica, social y legal, necesaria para diseñar, implementar, monitorear y evaluar mecanismos de financiamiento sostenible en Áreas Marinas Protegidas.
- Este proceso permite generar una base empírica que sustenta la toma de decisiones estratégicas y facilita el acceso a fuentes de financiamiento nacionales e internacionales.

## RELEVANCIA

- Informa el diseño y la selección e implementación de instrumentos como solicitud de subvenciones, solicitud de propuestas para la generación de ingresos y fondos fiduciarios, entre otros.
- Permite calcular el potencial de generación de ingresos a través de los mecanismos de financiamiento.
- Ayuda a identificar áreas prioritarias para el desarrollo de iniciativas y sus beneficiarios.
- Sustenta la evaluación de riesgos y oportunidades.



# PASO 1: RECOLECCIÓN DE DATOS DEL PAÍS Y DEL CONTEXTO LOCAL

## DATOS CUANTITATIVOS

- Son datos numéricos medibles que permiten representar de forma objetiva los aspectos ecológicos, económicos y sociales de las AMP.
- Son esenciales para modelar escenarios financieros, proyectar los ingresos de acuerdo con la inversión y evaluar el desempeño de mecanismos de financiamiento sostenible.

### Tales como:

- Número de visitantes anuales al área marina protegida.
- Ingresos generados por licencias de alguna actividad sostenible.
- Costos operacionales anuales del manejo de la organización o de una actividad específica.
- Volumen de carbono capturado en ecosistemas marinos (*seagrass*, manglares).

## DATOS CUALITATIVOS

- Son datos descriptivos y contextuales que recogen percepciones, conocimientos, actitudes, opiniones y experiencias de los actores vinculados al uso, manejo y financiamiento de las Áreas Marinas Protegidas.
- Aunque no son numéricos, aportan información crítica para garantizar la viabilidad social y política de los mecanismos financieros.

### Tales como:

- Opiniones de pescadores sobre el establecimiento de una nueva tarifa o fondo ambiental.
- Narrativas sobre cambios observados en la biodiversidad marina.
- Nivel de confianza comunitaria en las instituciones gestoras del área protegida.
- Percepción sobre los beneficios del turismo ecológico.





# PASO 2: AGREGAR DATOS Y PRIORIZAR MECANISMOS DE FINANCIAMIENTO

## Priorización de mecanismos de financiamiento

- La priorización de mecanismos de financiamiento es el proceso estratégico mediante el cual se identifican, analizan, comparan y seleccionan las opciones financieras más viables y sostenibles, con potencial de ingresos como para apoyar la conservación y el manejo efectivo de las AMP.
- Este proceso considera los factores habilitadores, que incluyen, pero no se limitan a los criterios legales, técnicos, sociales, económicos y ambientales, y se fundamenta en la integración de datos cuantitativos y cualitativos.

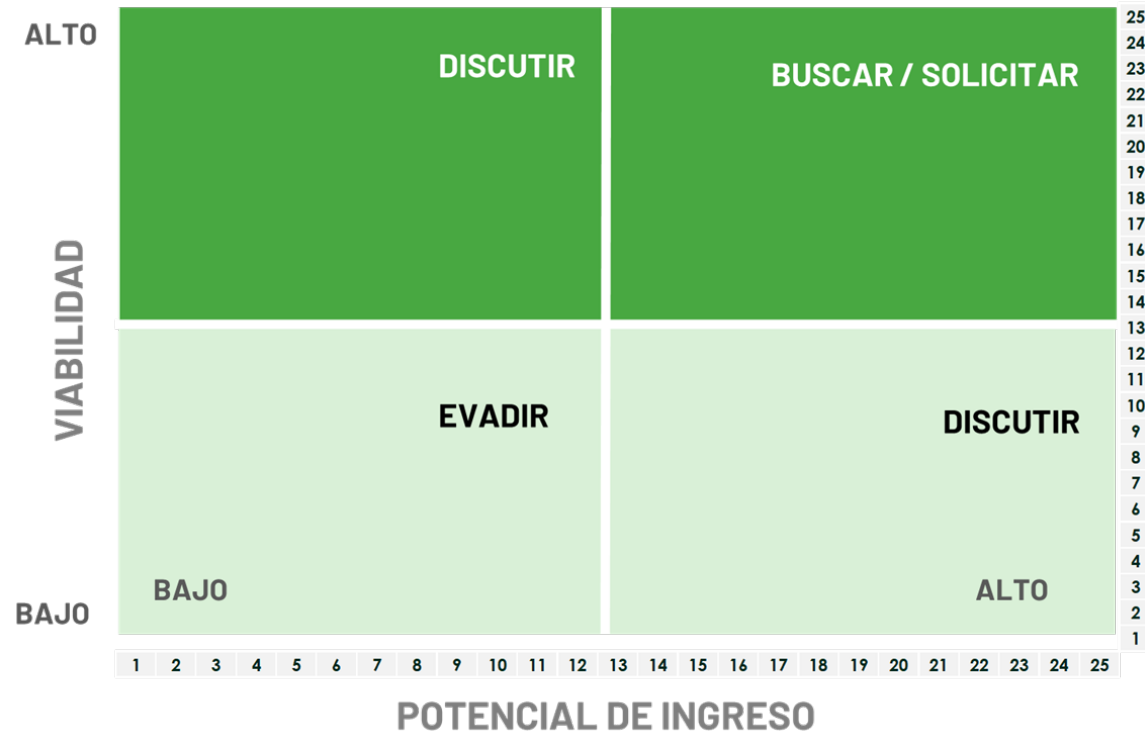


# PASO 2 : AGREGAR DATOS Y PRIORIZAR MECANISMOS DE FINANCIAMIENTO

## Potencial de los instrumentos de financiamiento para una organización específica:

Identifíquelos desde el Más Alto en Viabilidad y Potencia de Ingreso hasta el Más Bajo en Viabilidad y Potencia de Ingreso.

Instrumento	Puntuación total de viabilidad	Puntuación total de potencial de generación de ingresos
1.		
2.		
3.		
4.		



# CONCEPTOS CLAVE PARA EL PROCESO DE PRIORIZACIÓN DE MECANISMO DE FINANCIAMIENTO SOSTENIBLE PARA AMP EN PUERTO RICO

- La **viabilidad de un mecanismo de financiamiento** sostenible en el contexto de una AMP se refiere a la capacidad de dicho mecanismo para implementarse de manera efectiva, considerando las condiciones legales, institucionales, sociales y financieras existentes, y su potencial para generar ingresos estables y suficientes que contribuyan a la gestión y conservación del área protegida. Esta evaluación debe contemplar tanto los recursos y capacidades actuales de la organización como el entorno externo que pueda influir en su éxito.
- En el contexto de mecanismos de financiamiento sostenible para organizaciones administradoras de las AMP, el **potencial de generación de ingresos** se refiere a la capacidad de un mecanismo específico, como la filantropía, el *crowdfunding*, los acuerdos de comanejo público-privados y los impuestos sobre el uso sostenible, entre otros, para producir flujos de ingreso consistentes y suficientes que puedan cubrir parcial o totalmente los costos de operación, manejo y conservación del área protegida.

# CONCEPTOS CLAVE PARA EL PROCESO DE PRIORIZACIÓN DE MECANISMOS DE FINANCIAMIENTO SOSTENIBLE PARA LAS AMP EN PUERTO RICO

## Factores habilitadores para mecanismos de financiamiento sostenible en las AMP

- Los factores habilitadores son condiciones estratégicas, institucionales y técnicas que permiten el diseño, la implementación y la sostenibilidad de mecanismos financieros aplicados a la conservación de las AMP. Estos son esenciales para atraer inversiones, asegurar la viabilidad de instrumentos financieros y garantizar beneficios ambientales y sociales a largo plazo. Dichos factores se analizan desde dos dimensiones principales: su viabilidad y su potencial de generar ingresos.
- En el contexto de las organizaciones administradoras de las AMP en Puerto Rico, los principales factores habilitadores para evaluar la viabilidad de un mecanismo de financiamiento fundamentado en la recolección de datos cuantitativos y cualitativos incluyen, pero no se limitan a lo siguiente:

<b>1</b>	<b>Marco legal y político propicio</b>	Existencia de leyes y regulaciones que permitan la implementación del mecanismo. Capacidad para establecer tarifas, licencias y otros cobros relacionados.
<b>2</b>	<b>Capacidad institucional y de gobernanza</b>	Presencia de estructuras organizativas y recursos humanos adecuados. Experiencia previa en la gestión de proyectos similares.
<b>3</b>	<b>Participación comunitaria y legitimidad social</b>	Nivel de aceptación y apoyo de las comunidades locales y otros actores clave. Mecanismos de participación en la toma de decisiones.
<b>4</b>	<b>Disponibilidad y uso estratégico de datos científicos</b>	Acceso a información y a datos científicos actualizados que respalden la implementación del mecanismo. Capacidad para monitorear y evaluar el impacto del mecanismo.
<b>5</b>	<b>Potencial impacto ecológico y socioeconómico</b>	Capacidad del mecanismo para generar beneficios ambientales tangibles, como restauración de hábitats, reducción de presiones sobre el ecosistema o incremento de la resiliencia ecológica. Posibilidad de mejorar condiciones socioeconómicas locales mediante empleo, medios de vida sostenibles, justicia ambiental o distribución equitativa de beneficios.

# CONCEPTOS CLAVE PARA EL PROCESO DE PRIORIZACIÓN DE MECANISMO DE FINANCIAMIENTO SOSTENIBLE PARA LAS AMP EN PUERTO RICO

## Potencial de generación de ingresos

En el contexto de identificar factores habilitadores para mecanismos de financiamiento, no solo viables sino también sostenibles en términos económicos, se destacan los factores clave que permiten estimar el **potencial de generación de ingresos** por parte de las organizaciones encargadas de la gestión de las Áreas Marinas Protegidas en Puerto Rico. A partir de la recolección de datos cuantitativos y cualitativos, estos factores incluyen, entre otros:

- potencial del mecanismo para generar ingresos sostenibles;

- diversidad de fuentes de financiamiento disponibles;

- consistencia de los ingresos a lo largo del tiempo, para minimizar riesgos de fluctuación financiera.

# EJERCICIO 3: PRIORIZACIÓN DE MECANISMOS DE FINANCIAMIENTO SOSTENIBLE PARA APOYAR LAS AMP EN PUERTO RICO

## PROPÓSITO



Priorizar los tres mecanismos principales de financiamiento para las actividades, servicios o proyectos principales, mediante un modelo que considera la viabilidad de utilizar ese mecanismo y el potencial de generar ingresos.

## EJERCICIO 3

# AGREGAR DATOS Y PRIORIZAR MECANISMOS DE FINANCIAMIENTO

## Clasificar y priorizar los mecanismos de financiación

- Deben considerarse los factores habilitadores para cada instrumento y clasificar su viabilidad e ingresos potenciales.
- Esto se podrá realizar de acuerdo con los factores habilitadores y las clasificaciones provistas en las tablas a continuación.
- Clasifique cada mecanismo de financiamiento en comparación con los otros instrumentos que esté considerando.
- Para visualizar la información que ha recopilado, cree una gráfica que identifique la viabilidad en el eje "y" e ingresos potenciales en el eje "x".
- Mientras más alto en el eje "y", más viable es un mecanismo, y mientras más a la derecha en el eje "x", mayores son los ingresos potenciales.
- Trace cada instrumento en un gráfico de acuerdo con sus valores relativos.
- Deben evitarse los instrumentos que están más abajo y más a la izquierda, mientras que deben discutirse los instrumentos que están altos en un eje, pero no en el otro, y se deben buscar los instrumentos que están altos en ambos ejes.
- Por medio de la discusión y la exploración adicional, su objetivo es identificar dos (2) o tres (3) mecanismos de financiamiento de mayor prioridad para investigar más a fondo.

# RESULTADOS

## VIABILIDAD

- 1 Suma las puntuaciones obtenidas en cada criterio.
- 2 Aquellas instancias en las que haya contestado "sí", suma un (1) punto; en aquellas que haya contestado parcialmente, suma medio punto (.50); no suma puntos en aquellas en las que haya marcado "no".
- 3 Suma la cantidad total obtenida en cada subconjunto.

## POTENCIAL DE GENERACIÓN DE INGRESOS

- 1 Suma las puntuaciones obtenidas en cada criterio.
- 2 Aquellas instancias en las que haya contestado "sí", suma cinco (5) puntos; en aquellas que haya contestado parcialmente, suma tres (3) puntos; no suma puntos en aquellas en las que haya marcado "no".
- 3 Suma el total obtenido.

### EJERCICIO 3

# FACTORES HABILITADORES DE VIABILIDAD

## Factor habilitador: marco legal y política pública

Premisas	Sí	Parcialmente	No
Existen leyes locales y reglamentos que reconocen y permiten la implementación del mecanismo de financiamiento.			
La organización tiene facultad legal para solicitar, acceder e implementar el mecanismo de financiamiento.			
No se han identificado restricciones legales que podrían limitar la implementación del mecanismo de financiamiento.			
Existen precedentes de aplicación de este mecanismo de financiamiento en Puerto Rico.			
El mecanismo de financiamiento es independiente de la política pública de la agencia relacionada.			

### EJERCICIO 3

# FACTORES HABILITADORES DE VIABILIDAD

## Factor habilitador: capacidad institucional y de gobernanza

Premisas	Sí	Parcialmente	No
La organización cumple con requerimientos administrativos para implementar el mecanismo de financiamiento (por ejemplo, incorporación, exención contributiva, número de seguro social patronal y registro de comerciante, entre otros).			
La organización cuenta con personal técnico experimentado en la gestión del mecanismo de financiamiento.			
Existen políticas y procedimientos escritos e implementados para el manejo fiscal de la organización, de acuerdo con prácticas generalmente aceptadas de contabilidad, que incluye una estructura organizacional que permite la supervisión y la delegación efectiva.			
La organización tiene experiencia manejando este tipo de mecanismo de financiamiento.			
Existen acuerdos entre instituciones vigentes que fortalecen capacidades, o cuenta con la capacidad para realizarlos en favor de la implementación del mecanismo de financiamiento.			

## EJERCICIO 3

# FACTORES HABILITADORES DE VIABILIDAD

## Factor habilitador: participación comunitaria y legitimidad social

Premisas	Sí	Parcialmente	No
En la organización existe espacio para la inclusión y la participación de la comunidad, organizaciones locales o sectores clave, para la evaluación y eventual implementación del mecanismo de financiamiento.			
La organización ha realizado consultas previas con la comunidad y grupos relacionados con las AMP y se reconoce la relevancia e inclusión cultural del mecanismo de financiamiento.			
La comunidad reconoce beneficios tangibles del mecanismo de financiamiento con relación a la conservación de las AMP y sus medios de vida.			
Existen alianzas activas o potenciales con organizaciones locales o sectores clave para apoyar la implementación del mecanismo de financiamiento.			
La organización tiene historial o capacidad de colaboración comunitaria que favorece la legitimidad del mecanismo de financiamiento.			

## EJERCICIO 3

# FACTORES HABILITADORES DE VIABILIDAD

### Factor habilitador: disponibilidad y uso estratégico de datos científicos

Premisas	Sí	Parcialmente	No
Existen datos científicos actualizados o reportes técnicos accesibles, sobre el estado ecológico y socioeconómico de la AMP que respalden las decisiones estratégicas sobre la implementación del mecanismo de financiamiento.			
La organización cuenta o tiene el potencial de contar con indicadores para monitorear impactos del mecanismo (por ejemplo, un sistema de monitoreo ambiental y socioeconómico que mida el impacto del mecanismo de financiamiento).			
La institución cuenta o tiene el potencial de contar con capacidad para recolectar, analizar y comunicar datos.			
La organización colabora con instituciones académicas o científicas.			
Los datos se han utilizado para estimar ingresos potenciales del mecanismo de financiamiento.			

### EJERCICIO 3

# FACTORES HABILITADORES DE VIABILIDAD

## Factor habilitador: potencial impacto ecológico y socioeconómico

Premisas	Sí	Parcialmente	No
El mecanismo de financiamiento contribuye a reducir amenazas ecológicas y conservar hábitats críticos, tales como arrecifes y manglares en las AMP.			
La organización espera que el mecanismo tenga el efecto de aumentar la biodiversidad o la resiliencia del ecosistema.			
El mecanismo de financiamiento fomenta prácticas sostenibles y genera oportunidades económicas o fomenta medios de vida sostenibles para la comunidad local.			
La organización ha identificado indicadores claros para medir los impactos de la implementación del mecanismo de financiamiento.			
Existe una relación directa entre los impactos positivos y la capacidad del mecanismo de financiamiento para generar ingresos.			

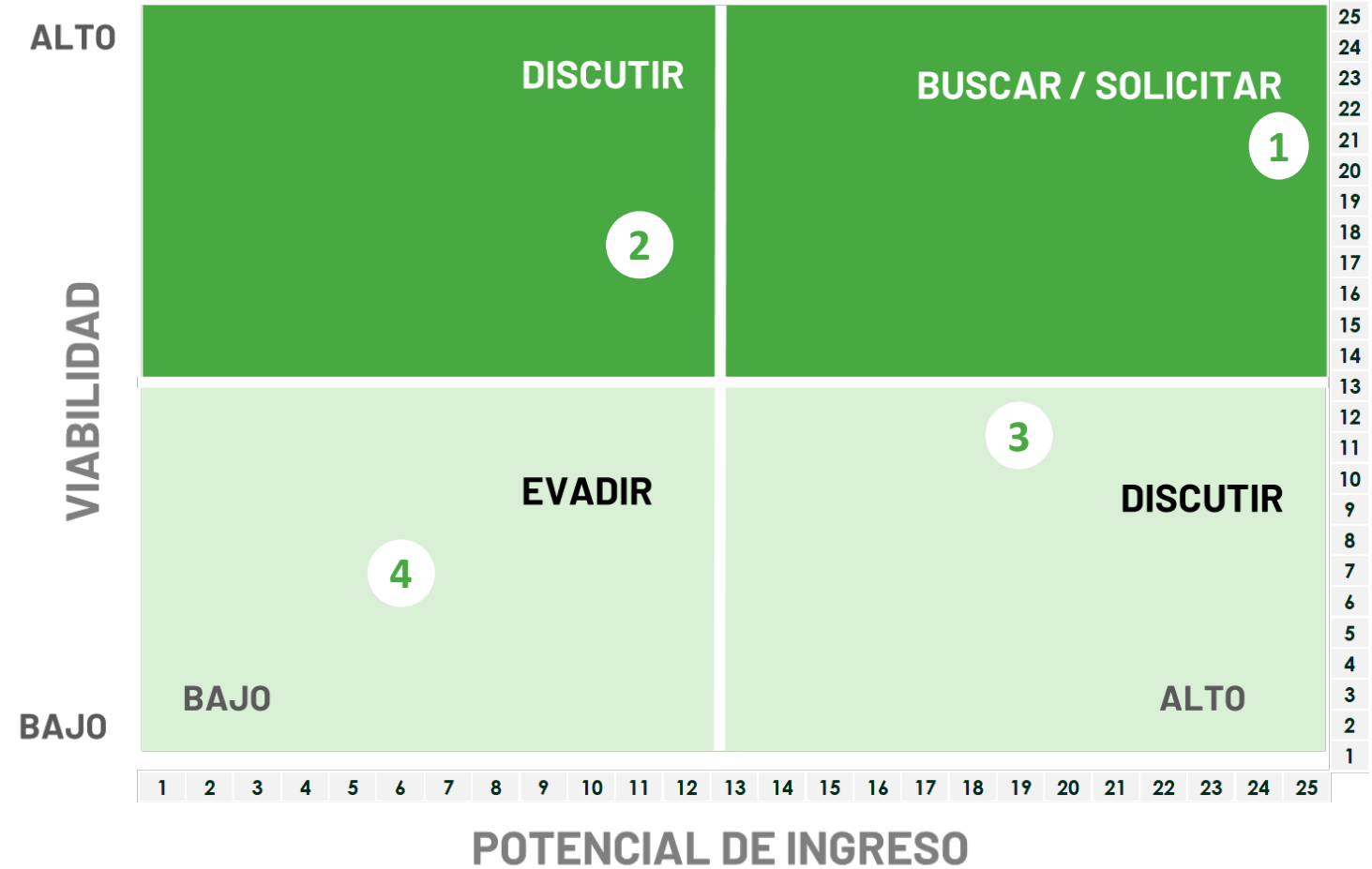
### EJERCICIO 3

# POTENCIAL DE GENERACIÓN DE INGRESOS

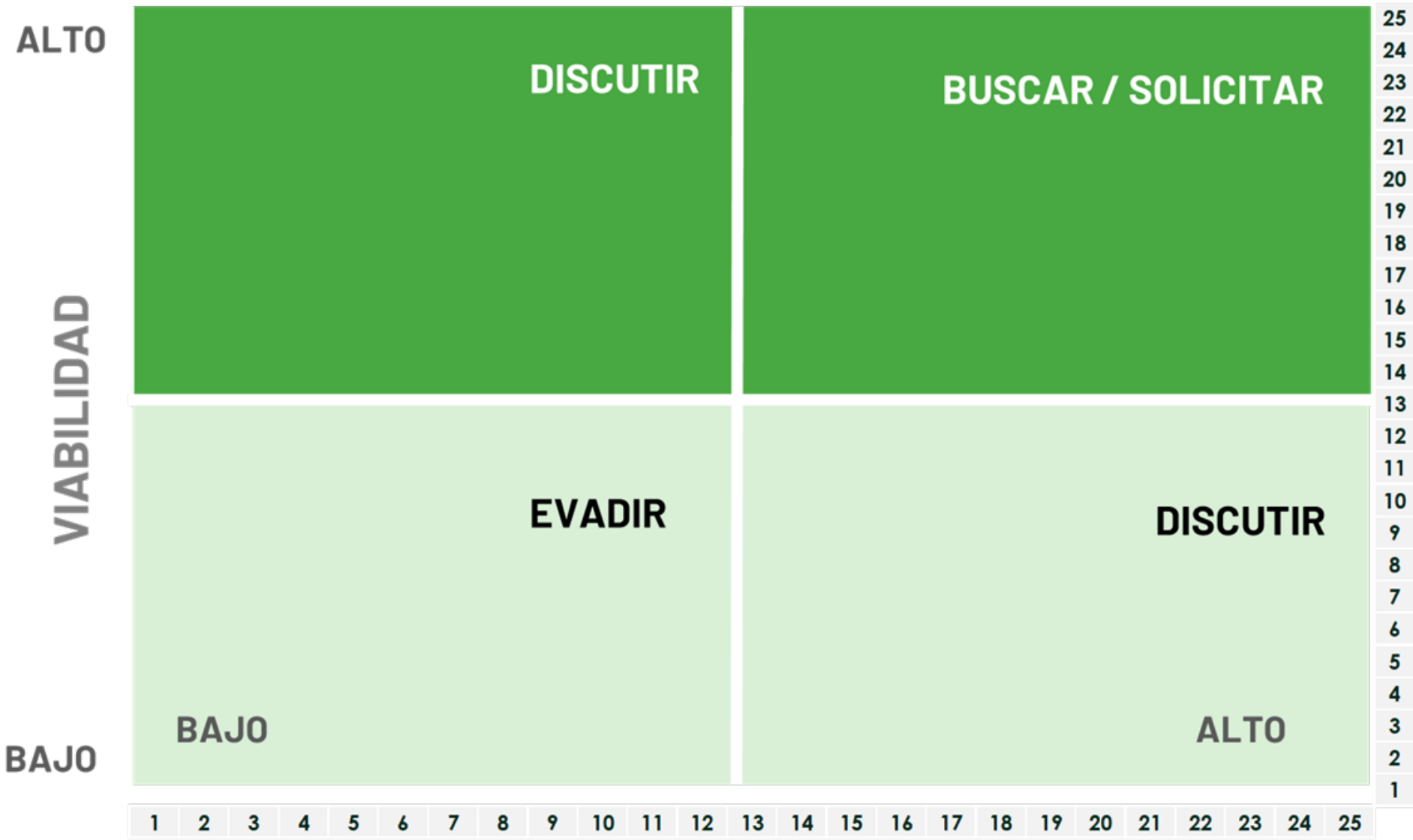
	Premisas	Sí	Parcialmente	No
	La implementación del mecanismo es viable con los recursos humanos, técnicos y financieros disponibles en la organización.			
	El mecanismo puede generar ingresos estables y consistentes en el tiempo, mientras se minimizan riesgos de fluctuación financiera.			
	Conlleva un costo inferior a su potencial de ingreso.			
	El mecanismo cuenta con aceptación y apoyo por parte de la comunidad local, actores clave y autoridades pertinentes.			
	El mecanismo es escalable y sostenible en el largo plazo, con posibilidad de mantenerse y crecer según las necesidades futuras.			

# EJEMPLO DE RESULTADO FINAL

	Instrumento	Puntuación total de viabilidad	Puntuación total de potencial de generación de ingresos
1	Crowdfunding	45	20
2	Acuerdos de comanejo público-privados	30	9
3	Impuestos de Uso Sostenible	24	15
4	Pago por servicios ecosistémicos	20	5



# RESULTADO FINAL



POTENCIAL DE INGRESO



# PASO 3: CREAR UN MAPA DE RUTA DE NIVELES

## Creando un Mapa de Ruta para la Implementación

- Una vez identificados los dos (2) o tres (3) mecanismos de financiamiento de mayor prioridad para desarrollar una estrategia, el último paso de este proceso es crear un "Mapa de Ruta de Implementación de Mecanismos de Financiamiento" para la búsqueda de la sostenibilidad financiera de la organización administradora de las AMP en Puerto Rico.
- Un **Mapa de Ruta para la Implementación de Mecanismos de Financiamiento** es una herramienta estratégica y operativa que ilustra paso a paso cómo una organización administradora de un Área Marina Protegida puede desarrollar e implementar un mecanismo de financiamiento sostenible.
- Cada instrumento identificado en el Paso #2, debe incluirse en el Mapa.
- Los mecanismos de financiamiento deben estar ordenarse de mayor viabilidad y potencial de generar ingresos a menor viabilidad y potencial de generar ingresos, según el orden en que se clasificaron en el ejercicio anterior.
- Cada mecanismo de financiamiento debe tener su propio mapa de ruta, que detalle al menos tres (3) actividades clave concretas que deben realizarse para lograr su desarrollo.
- Se debe ser específico al desarrollar el mapa de ruta y asegurarse de incluir al menos las siguientes consideraciones:
  - identificar las diferentes **actividades o servicios** que actualmente presta o pudiera prestar la organización;
  - añadir **los mecanismos de financiamiento** viables y con potencial de generar ingresos en el orden de mayor a menor, de acuerdo con el ejercicio de análisis anterior;
  - presentar las **fortalezas de la organización para la implementación del mecanismo de financiamiento**;
  - presentar las **limitaciones de la organización para la implementación del mecanismo de financiamiento**;
  - definir las **actividades clave para la implementación**, actividades específicas necesarias para la implementación del mecanismo de financiamiento;
  - identificar los **actores clave**, tales como la comunidad, agencias de gobierno pertinentes, organizaciones relacionadas con la provisión de datos, fundaciones e inversionistas, entre otros.
  - indicar el **plazo** de implementación del mecanismo de financiamiento (corto plazo: 1 mes – 1 año; mediano plazo: más de 1 año hasta 3 años; largo plazo: más de 3 años).

# EJERCICIO 4



## CREACIÓN DEL MAPA DE RUTA



# PASO 3: CREAR UN UN MAPA DE RUTA DE NIVELES

Mapa de Ruta para la Implementación de Mecanismos de Financiamiento para organizaciones administradoras de las AMP

Organización:

Actividad o servicio	Mecanismo de financiamiento	Fortalezas de la organización para la implementación del mecanismo de financiamiento	Limitaciones de la organización para la implementación del mecanismo de financiamiento	Actividades clave para la implementación del mecanismo	Plazo	Actores clave para lograr la implementación de las actividades

**IDENTIFICAR LAS ÁREAS PRIORITARIAS  
EN LAS QUE LAS ORGANIZACIONES  
QUE APOYAN LA ADMINISTRACIÓN DE ÁREAS MARINAS  
PROTEGIDAS REQUIERAN ASISTENCIA TÉCNICA  
PARA LA IMPLEMENTACIÓN  
DE LOS MECANISMOS DE FINANCIAMIENTO.**

## **OBJETIVO #3**

**IDENTIFICACIÓN DE  
ÁREAS QUE LA  
ORGANIZACIÓN  
ENTIENDA QUE  
NECESITA REFORZAR  
MEDIANTE  
ASISTENCIA TÉCNICA**



**¿Qué tipo de apoyo técnico o acompañamiento considera más útil para avanzar en el desarrollo de un Mapa de Ruta e implementación de mecanismos de financiamiento en su organización?**

# REFERENCIAS

1. Prioritizing Finance Mechanisms. *Reef Resilience Network*, The Nature Conservancy, <https://reefresilience.org/mpa-finance/prioritizing-finance-mechanisms/>.
2. Reef Resilience Network. (2020). *Sustainable Finance Brief for Marine Protected Areas*. The Nature Conservancy. [https://reefresilience.org/wp-content/uploads/MPA\\_Sustainable\\_Finance\\_Brief-2.pdf](https://reefresilience.org/wp-content/uploads/MPA_Sustainable_Finance_Brief-2.pdf).
3. Grorud-Colvert, K., Sullivan-Stack, J., Roberts, C., Constant, V., Horta e Costa, B., Pike, E. P., ... & Lubchenco, J. (2021). *The MPA Guide: A framework to achieve global goals for the ocean*. Protected Planet Initiative. [https://mpa-guide.protectedplanet.net/IntroductiontoTheMPAGuide\\_English\\_final.pdf](https://mpa-guide.protectedplanet.net/IntroductiontoTheMPAGuide_English_final.pdf)
4. Ocean Accounts Partnership. (2023). *Financing to Secure a Sustainable Future for Marine Protected Areas*. <https://www.oceanaccounts.org/financing-to-secure-a-sustainable-future-for-marine-protected-areas/>
5. Emerton, L., Bishop, J., & Thomas, L. (2006). *Sustainable financing of protected areas: A global review of challenges and options*. IUCN. <https://portals.iucn.org/library/sites/library/files/documents/PAG-013.pdf>
6. United Nations Environment Programme (UNEP). (2023). *Enabling Effective and Equitable Marine Protected Areas: Guidance Combining Governance and Social Equity Principles*. <https://www.unep.org/resources/report/enabling-effective-and-equitable-marine-protected-areas-guidance-combining>
7. Grorud-Colvert, K., Sullivan-Stack, J., Roberts, C., Constant, V., Horta e Costa, B., Pike, E. P., ... & Lubchenco, J. (2021). *The MPA Guide: A framework to achieve global goals for the ocean*. Protected Planet Initiative. [https://mpa-guide.protectedplanet.net/IntroductiontoTheMPAGuide\\_English\\_final.pdf](https://mpa-guide.protectedplanet.net/IntroductiontoTheMPAGuide_English_final.pdf)
8. Ocean Accounts Partnership. (2023). *Financing to Secure a Sustainable Future for Marine Protected Areas*. <https://www.oceanaccounts.org/financing-to-secure-a-sustainable-future-for-marine-protected-areas/>
9. Emerton, L., Bishop, J., & Thomas, L. (2006). *Sustainable financing of protected areas: A global review of challenges and options*. IUCN. <https://portals.iucn.org/library/sites/library/files/documents/PAG-013.pdf>
10. Ocean Accounts Partnership. (2023). *Financing to Secure a Sustainable Future for Marine Protected Areas*. <https://www.oceanaccounts.org/financing-to-secure-a-sustainable-future-for-marine-protected-areas/>
11. Reef Resilience Network. (2020). *Sustainable Finance Brief for Marine Protected Areas*. The Nature Conservancy. [https://reefresilience.org/wp-content/uploads/MPA\\_Sustainable\\_Finance\\_Brief-2.pdf](https://reefresilience.org/wp-content/uploads/MPA_Sustainable_Finance_Brief-2.pdf)

# CONCLUSIÓN DEL MÓDULO

